



**Universidad de Concepción**  
**Dirección de Postgrado**  
**Facultad de Ingeniería**  
**Facultad de Ciencias Biológicas**  
**Facultad de Ciencias Ambientales**  
**Programa de Magíster en Gestión Integrada: Medio Ambiente, Riesgos**  
**Laborales y Responsabilidad Social Empresarial**

**Propuesta de Plan de Gestión Integrado para mejorar el  
desempeño ambiental, laboral y social en materia de  
basurales en la ciudad de Concepción**



Estudio efectuado en Proyecto de Graduación para optar al grado de  
Magíster en Gestión Integrada: Medio Ambiente, Riesgos Laborales y  
Responsabilidad Social Empresarial

**HANS RICARDO KAMPE MONTOYA**

Profesora Guía: Patricia González Sánchez  
Centro de Ciencias Ambientales EULA-CHILE  
Universidad de Concepción

Profesor Co-Guía: Álvaro Espinoza Muñoz  
Departamento de Medio Ambiente  
Municipalidad de Concepción

## 1. Resumen

Actualmente el municipio de Concepción desarrolla de manera deficiente el control de algunos residuos que se producen en la comuna, o carece de alternativas que permitan otorgar destino final adecuado a aquellos que forman basurales dentro de la ciudad. En específico el basural que se emplaza en la parte alta de la laguna Lo Galindo mantiene a través del tiempo el problema sin solución, afectando negativamente al ecosistema cercano y a la calidad de vida de las familias aledañas. Un estudio previo sobre esto ha permitido obtener un diagnóstico preliminar que identifica las principales falencias de gestión municipal al respecto, y establece la carencia de medidas que permita cambiar la condición del sector atacando las raíces del problema.

Entendiendo la problemática comunal, es que el presente trabajo propone desarrollar sistema de gestión integrado de basurales atacándolos de manera puntual y general, permitiendo con esto su erradicación en el corto plazo e impidiendo su reaparición, como también impedir el brote de nuevos basurales en sectores de la ciudad.

A través del diagnóstico de basurales elaborado por Andrea Guao Barros, alumna de Magister en gestión integrada de la Universidad de Concepción, se logra comprender el desempeño municipal en esta materia, permitiendo identificar los departamentos municipales asociados a este tema, los actores involucrados y el marco normativo vigente. Con esta información se realiza un diagnóstico del contexto y análisis de causalidad, obteniendo grados de responsabilidad de los diferentes departamentos municipales y los incumplimientos que mantienen, lo que permite desarrollar propuestas específicas que mejoren el desempeño municipal en materia de basurales en términos ambientales, de condiciones laborales de seguridad y salud ocupacional, y de responsabilidad social.

Las medidas propuestas se basan en los resultados de una investigación de las "Determinantes del comportamiento del reciclaje", publicada en el volumen N°24 de la revista "*The journal of socio-economics*", y de escasa bibliografía en donde se estudia este fenómeno, encontrándose algunas ideas que se incorporan al sistema