



Universidad de Concepción
Dirección de Postgrado
Facultad de Ingeniería
Facultad de Ciencias Biológicas
Facultad de Ciencias Ambientales
Programa de Magíster en Gestión Integrada: Medio Ambiente, Riesgos Laborales
y Responsabilidad Social Empresarial

**“PROPUESTA DE UN MODELO DE ACCIÓN INTEGRADO
PARA EL DESEMPEÑO AMBIENTAL, LABORAL Y
SOCIOCULTURAL, EN LA GESTIÓN DE LA RESERVA
NACIONAL NONGUÉN”**

Carla María Cano Rodríguez

CONCEPCIÓN-CHILE
2015

Profesor Guía: Álvaro Espinoza Muñoz
Centro de Ciencias Ambientales EULA-Chile
Universidad de Concepción

RESUMEN EJECUTIVO

La Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) constató en el 2005, que *“la protección de la naturaleza no ha contado con el énfasis y los recursos suficientes para enfrentar las amenazas de largo plazo de la diversidad biológica altamente endémica de Chile”*.¹

Dentro de esta problemática Nacional, en la Provincia de Concepción, compartiendo territorio con las comunas de Concepción, Chiguayante y Hualqui, se encuentra el Área Protegida denominada Reserva Nacional Nonguén², la cual es una rica fuente de Servicios Ecosistémicos, que protege y conserva los últimos retazos del Ecosistema del Bosque Caducifolio de Concepción; además abastece y purifica de agua fresca por medio del estero que posee su mismo nombre a comunidades como Penco y Lirquén, sin olvidar la importancia de recreación, turismo y cultura que aporta a la comunidad.

En función de lo anterior, la presente tesis tiene como objetivo final proponer un modelo de acción integrado para mejorar el desempeño, y lograr la sostenibilidad y sustentabilidad de la Reserva Nacional Nonguén. En esta primera etapa, se realiza un diagnóstico ambiental, laboral y sociocultural, aplicando metodologías de caracterización para determinar los peligros/riesgos laborales, aspectos/impactos ambientales y temas socioculturales significativos, se presentan las brechas más relevantes, y se define su causalidad, con el propósito de esbozar posibles medidas de mejoramiento, las cuáles serán profundizadas en la segunda etapa de esta tesis (Propuestas de acción).

La presente investigación es de tipo descriptiva y exploratoria, utiliza fuentes de consulta bibliográfica, webgráfica, documentación interna de la organización, visitas a terreno, entrevistas, grupos focales, encuestas, benchmarking y otras similares, la información obtenida se la ordenó en matrices

¹ Evaluaciones del Desempeño Ambiental, Chile. OCDE y CEPAL, Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2005, pág. 22.

² Chile Central, donde se encuentra el ecosistema bosque templado de transición que se representa en la Reserva Nacional Nonguén, ha sido catalogado como un lugar de alta biodiversidad, siendo uno de los 25 Hotspots (áreas con la mayor concentración de especies endémicas del mundo), por lo tanto prioritario para la conservación a nivel global.

según su categoría: Matriz de Willian Fine, Matriz de Leopold, Tablas multicriterio, árboles de causa – efecto, otras.

Se determinó que la falta de financiamiento, es el patrón causal de donde surgen una serie de conflictos asociados al poco personal (fiscalización ineficiente, poco control de límites con su consecuente riesgo de incendio y hurto de leña), débil infraestructura (escasos visitantes, poca conexión con la comunidad) y una gestión, que no puede hacer frente, con dichos precarios recursos, a todos los problemas que se presentan.

No obstante, se detectaron también otras brechas, como es el bajo cumplimiento en materias de responsabilidad social y falta de empoderamiento de la comunidad, derivados de motivos socioculturales y escasa educación ambiental.

Por otro lado, en materias de gestión propiamente tal, existe una excesiva burocracia en la toma de decisiones, asociadas por un lado al componente político y a la especial condición jurídica de las Reservas Nacionales, que exigen el cumplimiento de procesos largos y engorrosos para la realización de mejoras recreativas, turísticas o culturales, por mínimas que estas sean.

En base a lo estudiado, se propone como medida de solución la diversificación y ampliación de las fuentes de financiamiento, a través del uso de diversos mecanismos entre los cuales está la Ley de Donaciones Culturales y otros fondos estatales, para lo cual es necesario modificar el modelo de gestión proteccionista con el que se cuenta actualmente, y traducirlo a uno que fomente la integración de los Servicios Ecosistémicos, considerando su vinculación con el entorno económico, social y ambiental.