



Universidad de Concepción
Dirección de Postgrado
Facultad de Ingeniería
Facultad de Ciencias Biológicas
Facultad de Ciencias Ambientales
Programa de Magíster en Gestión Integrada: Medio Ambiente, Riesgos
Laborales y Responsabilidad Social Empresarial

**“MODELO DE GESTIÓN INTEGRADA APLICADO A
PROYECTOS DE ENERGÍAS RENOVABLES CON
POTENCIAL EÓLICO EN LA REGIÓN DEL BIOBÍO”.**

Estudio efectuado en Proyecto de Graduación para optar al grado de
Magíster en Gestión Integrada: Medio Ambiente, Riesgos Laborales y
Responsabilidad Social Empresarial

MARCELA NATALY HERMOSILLA SOTO

Profesores guías: Ricardo Barra Ríos.
Facultad de Ciencias Ambientales.
Jorge Jiménez del Río. Depto. de Ingeniería,
Facultad de Ingeniería.
Universidad de Concepción.

CONCEPCIÓN (Chile), 30 de Diciembre de 2016

RESUMEN

En este informe final se presenta mi proyecto de graduación de Magister de gestión Integrada: Medio ambiente, laboral y responsabilidad social empresarial, cuyo enfoque está orientado a organizaciones que desarrollen proyectos eólicos en la región del Biobío como también en zonas de alto valor ambiental. Para llevar a cabo el modelo de gestión se desarrollaron previamente los temas referentes a las metodologías a utilizar para el diagnóstico laboral, social y ambiental de la organización en estudio y los diferentes proyectos identificados en la zona y que actualmente se encuentra en operación, con el fin de evaluar su estado actual, identificar actividades, impactos y riesgos para posteriormente establecer las causalidades, gestionar los riesgos significativos y determinar las brechas a las cuales se deberán implementar planes de mejoramiento, con el fin de mejorar el desempeño de las organizaciones. Se abordaron las metodologías referentes a la definición e implementación de los planes de acción y al Modelo de Gestión Integrada propuesto, los cuales se describen según el diagnóstico y brechas significativas identificadas previamente.

La metodología definida en este estudio permitirá direccionar esfuerzos y recursos objetivamente a las variables de mayor sensibilidad para esta tipología de proyectos. Se espera dotar a las organizaciones de una metodología general para la gestión de los riesgos partiendo de la información obtenida de la retroalimentación que proporcionaron los entrevistados y demás fuentes de información. Esta metodología permitirá contar con una herramienta general que puede ser utilizada en cualquier etapa de los proyectos y desarrollarse tan exhaustivamente como lo desee la organización en cada momento. A partir del objetivo del Proyecto de graduación, correspondiente a “: Desarrollar un modelo de gestión integrada y planes de acción asociados, así como, elaborar un proyecto de sustentabilidad”, se presentan los resultados en base al diagnóstico y la selección del riesgo y brecha significativa en cada aspectos laboral, social y ambiental.